

# Arah dan Strategi Kebijakan Penegakan Hukum Perpajakan 2019 dalam Rangka Meningkatkan Kepatuhan Wajib Pajak

Perspektif Wajib Pajak

Oleh: Jul Seventa Tarigan, PT Adaro Energy, Tbk.

# *Two Sides of a Coin*

## Self assessment

Hitung, setor, lapor sendiri

Menafsir sendiri peraturan dan menerapkannya

WP menyatakan bahwa SPT telah diisi dengan benar, lengkap, dan jelas.



## Law enforcement

Kewenangan fiskus sesuai UU KUP

Pemeriksaan efektif:

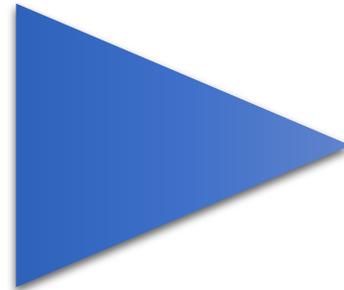
1. Selesai dan pencairan hasil pemeriksaan optimal,
2. Upaya hukum minimal,
3. Restitusi terkendali, dan
4. Kepatuhan berkelanjutan

SE-15/PJ/2018 tentang Kebijakan Pemeriksaan

# WP Perlu Menjalankan Manajemen Pajak yang Baik

## Pengertian Manajemen Pajak:

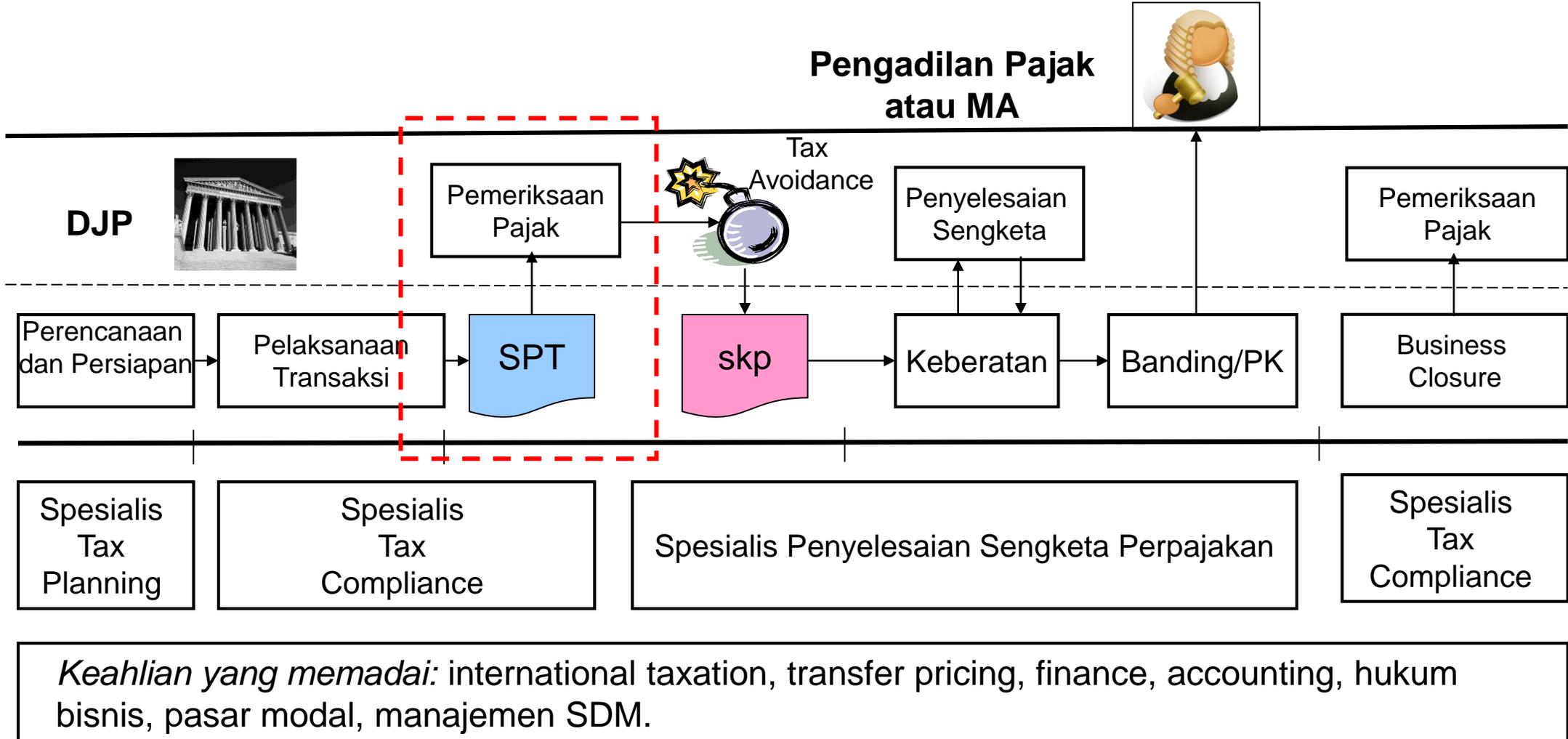
Strategi WP dengan menerapkan fungsi–fungsi manajemen di dalam setiap tahapan bisnisnya agar dapat menjalankan kewajiban perpajakannya dengan benar dan dapat mengefisienkan beban pajaknya.



## Tujuan Yang Mau Diraih:

1. Tingkat kepatuhan yang tinggi.
2. Laba dan likuiditas yang optimal.  
Strategi: Creation, Timing, Conversion, Splitting/Bundling  
*(Strategic Business Tax Planning, Karayan & Swenson, 2007)*
3. Risiko perpajakan yang terkendali.

# Manajemen Pajak Diterapkan di Setiap Tahapan Bisnis



# Mengelola Risiko Perpajakan



## 1. Dokumentasi transaksi yang memadai

- Sebenarnya mudah dilakukan dan dalam kendali WP.
- Tulis, jalankan, ubah bila menyimpang dari fakta yang terjadi.
- Mercerminkan sistem dan prosedur yang diterapkan.
- Tantangan: anggap sepele dan abai.

## 2. Menghormati ketentuan anti tax avoidance

- Identifikasi aturan yang berdampak pada bisnis (DER, CFC, TP, treaty abuse, anti stepping),
- Terapkan, jika tidak: hitung risikonya,
- Antisipasi ketentuan baru dari komitmen BEPS,
- Tantangan: cara interpretasi yang tepat, dampak ekonomis, terbatasnya opsi mitigasi.

## 3. Kepastian melalui tax rulings

- Membuat permintaan yang efektif: bertanya kepada siapa dan cara bertanya,
- Mekanisme tax rulings belum jelas [tata cara dan waktu penyelesaian]
- Binding powers.

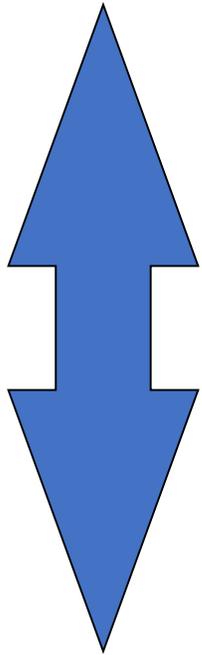
## 4. Inisiatif Pemeriksaan Pajak

- Manfaat: data/memori masih fresh, sanksi minimal, konfirmasi, clearance.
- Cara: mengajukan permohonan untuk diperiksa atau SPT LB.

# Tantangan Menjalankan Manajemen Pajak

**WP Full Compliance  
(Salary persons, UKM)**

Karena keadaannya, WP tidak dapat mencapai tujuan ekonomi manajemen pajak: survival priority, skala ekonomi yang kecil, penerapan withholding tax, final tax, dsb.



**WP menjalankan  
Manajemen  
Pajak**

## **Fungsi Optimasi:**

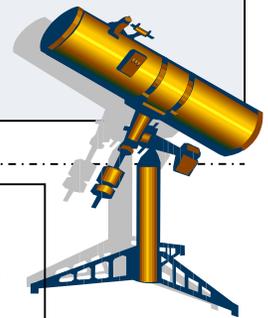
1. Tingkat kepatuhan yang tinggi
2. Laba/likuiditas optimal
3. Risiko perpajakan yang terkelola

## **Batasan/Constraints:**

1. Ketentuan perpajakan [persyaratan, pembatasan, penafsiran]
2. Biaya untuk patuh.

**WP melakukan  
Minimizing Tax**

WP menjalankan cara-cara meminimalkan pajak, bahkan sampai mencari keuntungan dari pajak dengan melakukan tax fraud dan pelanggaran hukum lainnya.



**SELESAI**



**TERIMA KASIH**